

Resultados e Desempenho da Gestão

Resultados Estratégicos

Nesta seção são apresentados os resultados alcançados, até o final do 1º trimestre de 2026, dos objetivos estratégicos previstos no Plano de Desenvolvimento Institucional do Cefet/RJ 2025-2029, para o ano de 2026. Os objetivos estão desdobrados em objetivos operacionais, ou metas que estão associadas aos grandes processos, projetos e atividades, e foram avaliados de acordo com o seu percentual de alcance, conforme a seguinte legenda:

Cor	Significado
Azul	Alcançada (100% ou mais)
Verde	Quase alcançada (75% a 99%)
Amarelo	Alcance intermediário (50% a 74,9%)
Laranja	Alcance insuficiente (25% a 49,9%)
Vermelho	Alcance inexpressivo (0% a 24,9%)

ENSINO

Objetivo 1: Maximizar a ocupação das vagas oferecidas nos cursos de graduação e técnico, promovendo estratégias eficazes de captação e manutenção de estudantes.

Meta 1: Manter, até 2029, o percentual de 85% de preenchimento das vagas ofertadas nos cursos de graduação.

Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Taxa de preenchimento das vagas dos cursos de graduação	85%	Não preencheu		

Justificativa para o não alcance da meta:

Meta 2: Atingir, até 2029, o percentual de 85% de preenchimento das vagas ofertadas nos cursos de ensino técnico

Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Taxa de preenchimento das vagas dos cursos técnicos	85%	Não preencheu		

Justificativa para o não alcance da meta:

Meta 3: Atingir 25% de eficiência acadêmica nos cursos de graduação até 2029

Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Índice de eficiência acadêmica no ciclo – Graduação	21%	Não preencheu		

Justificativa para o não alcance da meta:

Meta 4: Atingir 65% de eficiência acadêmica nos cursos técnicos até 2029

Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor

Índice de eficiência acadêmica no ciclo – cursos Técnicos	62%	Não preencheu		
Justificativa para o não alcance da meta:				
Objetivo 2: Planejar e acompanhar as avaliações dos cursos de graduação, buscando melhorias nos indicadores de qualidade.				
Meta 1: Ter, até 2027, 90% dos cursos de graduação com Conceito de Curso ≥ 4				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Percentual de cursos de graduação avaliados com Conceito de Curso ≥ 4	87%	Não preencheu		
Justificativa para o não alcance da meta:				
Objetivo 3: Atualizar e adequar os Projetos Pedagógicos dos Cursos de Graduação às diretrizes curriculares nacionais, às inovações pedagógicas e às demandas sociais e do mundo do trabalho.				
Meta 1: Ter pelo menos 90% dos PPCs atualizados conforme legislação vigente até 2029.				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Percentual de cursos de graduação com PPC atualizado	84%	Não preencheu		
Justificativa para o não alcance da meta:				
Objetivo 4: Fortalecer a qualificação do corpo docente, promovendo a ampliação da titulação e aprimorar continuamente a prática pedagógica dos docentes, por meio da formação continuada, do incentivo à inovação no ensino e da valorização de metodologias centradas na aprendizagem dos estudantes.				
Meta 1: Manter o Índice de Titulação do Corpo Docente (ITCD) em 4,6 até 2029				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Índice de Titulação do Corpo Docente (ITCD)	4,6	Não preencheu		
Justificativa para o não alcance da meta:				

PÓS-GRADUAÇÃO

Objetivo 1: Elevar a qualidade da pós-graduação, aumentando seu impacto acadêmico e social				
Meta 1: Alcançar até 2029 o IQCPG igual a 4,4				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Índice de Qualidade dos Cursos de PGSS (IQCPG)	3,6	3,34	92,78%	verde
Justificativa para o não alcance da meta:				
Objetivo 2: Consolidar e expandir a Pós-graduação do Cefet/RJ				
Meta 1: Elevar em 5 %, até 2029, o número de vagas ofertadas nos cursos de pós-graduação stricto sensu				

Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Índice de Vagas ofertadas nos cursos de Pós-graduação Stricto Sensu (IVOPGSS)	330	158	47,88%	laranja
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 2: Elevar em 40%, até 2029, o número de vagas ofertadas nos cursos de pós-graduação lato sensu				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	Planejado	Cor
Índice de Vagas ofertadas nos cursos de Pósgraduação Lato Sensu (IVOPGLS)	152	138	90,79%	verde
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 3: Aumentar em 10% o número de matrículas nos cursos de pós-graduação stricto sensu				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	Planejado	Cor
Índice de Matrículas Atendidas na Pós-graduação Stricto Sensu (IMAPGSS)	612	73	11,93%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 4: Aumentar até 2029 em 30% as matrículas nos cursos de pós-graduação lato sensu				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	Planejado	Cor
Índice de Matrículas Atendidas na Pósgraduação lato sensu (IMAPGLS)	204	359	175,98%	azul
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 5: Até 2029 aumentar 28% o número de concluintes nos cursos de pós-graduação stricto sensu				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	Planejado	Cor
Índice de concluintes na Pós-graduação Stricto Sensu (ICOPGSS)	79	8	10,13%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 6: Aumentar em 50 % o número de concluintes nos cursos de pós-graduação lato sensu				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	Planejado	Cor
Índice de concluintes na Pós-graduação Lato Sensu (ICOPGLS)	23	16	69,57%	amarelo
Justificativa para o não alcance da meta: Com a greve o calendário foi ajustado para terminar no início de 2025.				

PESQUISA E INOVAÇÃO

Objetivo 1: Fomentar a inovação institucional através do estímulo, captação, seleção e implementação de ideias				
Meta 1: Aumentar em 50 % a quantidade de ambientes promotores e habitats de inovação				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor

Número de ambientes promotores e habitats de inovação	14	19	135,71%	azul
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 2: Aumentar em 75 % a quantidade de ativos de propriedade intelectual produzidos pela instituição				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de ativos de propriedade intelectual	6	0	0%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta: NÃO PREENCHEU				
Meta 3: Aumentar em 100 % a quantidade de Acordos ou Instrumentos Congêneres de PD&I				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de Acordos ou Instrumentos Congêneres de PD&I	17	0	0%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta: NÃO PREENCHEU				
Objetivo 2: Aprimorar a qualidade e o impacto da pesquisa produzida pelo Cefet/RJ				
Meta 1: Aumentar em 5% ao ano o índice de produção bibliográfica, técnica e artística da instituição				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Índice da produção bibliográfica, técnica e artística da instituição	1407	187	13,29%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta: NÃO PREENCHEU				
Meta 2: Elevar em 1% ao ano o impacto internacional por área de conhecimento da produção intelectual da instituição				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Impacto da produção bibliográfica do Cefet/RJ	0,88	0,54	61,36%	amarelo
Justificativa para o não alcance da meta: NÃO PREENCHEU				

EXTENSÃO

Objetivo 1: Fortalecer a Extensão como processo formativo e transformador, promovendo a interação entre o Cefet/ RJ e a sociedade, com foco na construção coletiva de saberes e no compromisso social da instituição.				
Meta 1: Aumentar a interação e a participação da sociedade por meio dos projetos e ações de extensão				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de certificados emitidos aos participantes dos projetos e ações de extensão	12.229	Não preencheu		
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 2: Ampliar o número de projetos de extensão				
2026				

Indicador	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Quantidade de projetos de extensão	354	Não preencheu		
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 3: Aumentar a interação e a participação da sociedade por meio dos projetos e ações de extensão				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Quantidade de servidores na elaboração, organização, execução e avaliação das ações de extensão	428	Não preencheu		
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 4: Incentivar a participação dos estudantes protagonistas nos projetos e ações de extensão				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Quantidade de estudantes protagonistas na extensão	1.189	Não preencheu		
Justificativa para o não alcance da meta:				
Objetivo 2: Incentivar a criação e o desenvolvimento de projetos e empreendimentos que promovam o cooperativismo, o empreendedorismo e o desenvolvimento tecnológico, social, cultural e ambiental.				
Meta 1: Apoiar empreendimentos através das incubadoras do Cefet/RJ				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Quantidade de empreendimentos pré-incubados e incubados (Ietec)	4	Não preencheu		
Quantidade de empreendimentos econômicos solidários pré-incubados e incubados (Itess)	2	Não preencheu		
Justificativa para o não alcance da meta:				
Objetivo 3: Ampliar o acesso dos estudantes às oportunidades de estágio por meio da realização de eventos com as empresas conveniadas.				
Meta 1: Organizar e realizar eventos, com vistas à preparação dos estudantes para o ingresso no mercado de trabalho				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Quantidade de atividades realizadas	6	Não preencheu		
Justificativa para o não alcance da meta:				
Objetivo 4: Fortalecer as ações da Assistência Estudantil do Cefet/RJ				
Meta 1: Aumentar as ações prioritárias de assistência estudantil em alimentação				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Quantidade de estudantes contemplados com alimentação	1.327	Não preencheu		
Justificativa para o não alcance da meta:				

ADMINISTRAÇÃO E PLANEJAMENTO

Objetivo 1: Maximizar a eficiência na gestão do orçamento discricionário do Cefet/RJ				
Meta 1: Maximizar o aproveitamento dos recursos orçamentários discricionários recebidos pelo Cefet/RJ via Lei Orçamentária Anual (LOA)				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Percentual de empenho dos recursos discricionários em relação ao total disponibilizado no exercício.	100%	Não preencheu		
Justificativa para o não alcance da meta:				
Objetivo 2: Otimizar o Plano Anual de Contratações (PCA).				
Meta 1: Garantir que as demandas indicadas no Plano Anual de Contratações (PCA) do Cefet/RJ reflitam ao máximo a totalidade das reais necessidades da instituição, minimizando a inclusão de demandas não previstas no plano elaborado				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Percentual de DFDs aprovadas cuja inclusão no PCA se deu dentro do prazo de elaboração do plano	90%	Não preencheu		
Justificativa para o não alcance da meta:				

GOVERNANÇA

Objetivo 1: Estruturar e implementar um plano de continuidade de negócios institucional, garantindo a manutenção das atividades acadêmicas e administrativas essenciais em situações de crise ou interrupção.				
Meta 1: Elaborar um plano de continuidade de negócios institucional				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Plano de Continuidade de Negócios elaborado	1	0	0%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta: A minuta do Plano de Continuidade de Negócios foi elaborada, porém está aguardando aprovação.				
Objetivo 2: Mapear os processos institucionais, promovendo maior eficiência, transparência e suporte à gestão estratégica da instituição				
Meta 1: Mapear os processos institucionais cadastrados no SUAP				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Quantidade de campi com processos cadastrados no SUAP mapeados	2	0	0%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta:				
Objetivo 3: Promover uma cultura institucional de integridade, ética e transparência, assegurando a conformidade com normas e a prevenção de irregularidades nas práticas acadêmicas e administrativas.				
Meta 1: Revisar e atualizar o Plano de Integridade Institucional				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Plano de integridade elaborado	1	0	0%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta:				
Objetivo 4: Impulsionar o desenvolvimento do Cefet/RJ através da realização de ações estruturadas e planejadas que visam alcançar objetivos estratégicos específicos				
Meta 1: Estruturar projetos estratégicos para os objetivos do PDI 2025-2029				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Percentual de objetivos estratégicos do PDI atendidos pelos projetos estratégicos	100%	0	0%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta:				

PESSOAS

Objetivo 1: Melhorar o índice do Cefet/RJ “Governança, gestão e sustentabilidade” do questionário iESGo encaminhado pelo TCU
Meta 1: Elaborar um Plano de Gestão de Pessoas

Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Plano de Gestão de Pessoas publicado	SEM META NO PDI PARA 2026			
Justificativa para o não alcance da meta:				
Objetivo 2: Realizar uma gestão eficiente dos assentamentos funcionais dos servidores, agilizando o acesso às informações, subsidiando a tomada de decisão e resguardando também os direitos e os deveres do Cefet/RJ e de seus agentes				
Meta: Digitalizar os Assentamentos Funcionais dos servidores				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Assentamento Funcional físico digitalizado	45%	Não preencheu		
Justificativa para o não alcance da meta:				
Objetivo 3: Estruturar modelo de Melhorar a Comunicação e a Transparência do Departamento de Gestão de Pessoas (DGP) com a comunidade interna e externagem de pessoas que gere impactos positivos na qualidade do serviço prestado pela Instituição				
Meta 1: Implantar o Boletim de Gestão de Pessoas com publicações trimestrais				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Boletim de Gestão de Pessoas publicado trimestralmente	4	Não preencheu		
Justificativa para o não alcance da meta:				
Objetivo 4: Contribuir para a promoção da saúde dos trabalhadores no Cefet/RJ, por meio de ações voltadas para a prevenção de riscos e para a diminuição da nocividade nas situações de trabalho, vinculada à organização, às condições e às relações de trabalho, através do acompanhamento multiprofissional dos processos de saúde/doença no trabalho				
Meta 1: Informar aos trabalhadores sobre os riscos de saúde e segurança inerentes aos ambientes de trabalho e propor melhorias				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de manuais, cartilhas, relatórios ou outros documentos elaborados e divulgados	2	Não preencheu		
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 2: Promover ações voltadas à saúde e segurança do trabalhador				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de ações voltadas à saúde e segurança do trabalhador realizadas	7	Não preencheu		
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 3: Aprovar a Política de Qualidade de Vida no Trabalho				

Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Política de Qualidade de Vida no Trabalho aprovada pelo CODIR	SEM META PARA 2026			
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 4: Aprovar e implementar o plano de execução da Política de Qualidade de Vida no Trabalho				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Plano de execução da Política de Qualidade de Vida no Trabalho aprovado	1	Não preencheu		
Justificativa para o não alcance da meta:				
Objetivo 5: Fortalecer a qualificação e formação continuada dos servidores através de ações de desenvolvimento alinhadas aos objetivos institucionais				
Meta 1: Promover ações de desenvolvimento institucionais visando a diminuição das lacunas de conhecimento				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Ações de desenvolvimento promovidas pela Divisão de Capacitação e Desenvolvimento	5	Não preencheu		
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 2: Criar ações de desenvolvimento de liderança para os colaboradores que assumem funções gerenciais				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de ações de desenvolvimento de liderança para os colaboradores que assumem funções gerenciais criadas	1	Não preencheu		
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 3: Atualizar o Regulamento de Avaliação de Desempenho de servidores Técnico-Administrativos e o estágio probatório				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Regulamento de Avaliação de Desempenho de servidores Técnico-Administrativos e o estágio probatório atualizados	1	Não preencheu		
Justificativa para o não alcance da meta:				

Objetivo 1: Expandir a infraestrutura e conectividade de TI				
Meta 1: Modernizar e ampliar a cobertura de rede sem fio institucional				
Indicador.	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
PBAW - Somatório do número de Campi onde se tem 75% das salas de aula com cobertura de rede sem fio	2	5	250%	azul
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 2: Modernizar e ampliar a infraestrutura de data center				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
PCDC - Percentual de conclusão do projeto de infraestrutura de data center	100%	65%	65%	amarelo
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 3: Modernizar e ampliar o cabeamento estruturado no campus Maracanã				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
PCCB – Percentual de conclusão do projeto de cabeamento estruturado	60%	44,19%	73,65%	amarelo
Justificativa para o não alcance da meta:				
Objetivo 2: Promover o alinhamento das ações da áreas de TI com os processos de ensino, pesquisa, extensão e gestão				
Meta 1: Prover soluções de TI para processos e comunicação				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
QSPD - Quantidade de soluções implementadas de TI para processos e comunicação	9	13	144,44%	azul
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 2: Ampliar o número de softwares para ensino, pesquisa, extensão e gestão				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
QSWD - Quantidade de softwares adquiridos	2	0	0%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta:				
Objetivo 3: Adequar a gestão de TI às novas exigências de governança de TI.				
Meta 1: Ampliar a colaboração do Cefet/RJ para o atendimento das metas da Estratégia Federal de Governo Digital para o período de 2024 a 2027 e a Infraestrutura Nacional de Dados, conforme Decreto nº 12.198, de 24 de setembro de 2024				

Indicador.	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
PAPE – Percentual de atendimento de ações propostas pela EFGD.	50%	29,05%	58,10%	amarelo
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 2: Fortalecer a governança da privacidade e da segurança da informação no âmbito do Cefet/RJ por meio da execução das medidas e controles estabelecidos pelo Programa de Privacidade e Segurança da Informação (PPSI).				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
PCPP - Percentual de controles do PPSI atendidos pelo Cefet/RJ	30%	38%	126,67%	azul
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 3: Fortalecer a governança de TI na Cefet/RJ, assegurando que as políticas, diretrizes e práticas sejam implementadas de forma eficaz para suportar as operações e o crescimento institucional				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
PPAG - Percentual de Conclusão do Plano de Ação de Governança de TI.	20%	26,31%	131,55%	azul
Justificativa para o não alcance da meta:				

INTERNACIONALIZAÇÃO

Objetivo 1: Ampliar a cooperação internacional				
Meta 1: Expandir acordos de cooperação ou instrumentos congêneres				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de acordos/instrumentos congêneres internacionais	26	22	84,62	verde
Justificativa para o não alcance da meta:				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de países e instituições com acordos /instrumentos congêneres formalizados com o Cefet/RJ	16	16	100%	azul
Justificativa para o não alcance da meta:				
Objetivo 2: Consolidar a reputação do ensino no cenário internacional				
Meta 1: Ampliar a reputação do ensino por meio da acreditação internacional de seus cursos				

Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de cursos acreditados internacionalmente	2	2	100%	azul
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 2: Ofertar disciplinas ou cursos em segundo idioma (presencial ou de forma remota)				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de disciplinas ofertadas em segundo idioma	7	1	14,29%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 3: Ofertar programas de dupla diplomação nos cursos superiores				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de programas de dupla diplomação	14	14	100%	azul
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 4: Ofertar programas de cotutela				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de cotutelas ofertadas	2	2	100%	azul
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 5: Viabilizar o aprimoramento do quadro docente e técnico privilegiando experiências e contribuições para o ensino, em nível internacional				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de servidores capacitados internacionalmente	18	4	22,22%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 6: Estimular a vinda de alunos estrangeiros para os cursos superiores				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de discentes estrangeiros no Cefet/RJ	29	52	179,31%	azul
Justificativa para o não alcance da meta:				
Objetivo 3: Consolidar a reputação internacional da pesquisa				
Meta 1: Ampliar participação em redes internacionais de pesquisa de seus docentes e discentes				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	%	Cor

			alcançado	
Número de projetos em rede internacional	45	21	46,67%	laranja
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 2: Estimular a vinda de pesquisadores visitantes estrangeiros, visando a nucleação de pesquisas mais sofisticadas				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de pesquisadores visitantes estrangeiros	4	0	0%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 3: Promover a cooperação para coautorias em publicação e desenvolvimento de tecnologias e suas aplicações				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de produtos bibliográficos em coautoria internacional na base Scopus	158	26	16,46%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta:				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de patentes de produtos técnicos/ tecnológicos	3	1	33,33%	laranja
Justificativa para o não alcance da meta:				

ARQUIVO

Objetivo 1: Garantir a unificação e padronização dos documentos arquivísticos, abrangendo desde sua produção, tramitação, uso e avaliação, possibilitando a eliminação correta e/ou seu recolhimento e preservação, assegurando o acesso à informação e documentos.				
Meta 1: Propor a elaboração de uma política e um programa de gestão de documentos no Cefet-RJ				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Política de Gestão de Documentos elaborada	1	1	100%	azul
Justificativa para o não alcance da meta:				

BIBLIOTECA

Objetivo 1: Incentivar os estudantes para que façam mais leitura de livros disponíveis no acervo

Meta 1: Implementar ações e atividades de incentivo à leitura				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Biblioteca Central Maracanã				
Aumentar o número de empréstimos de obras	5%	0	0%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta:				
Biblioteca <i>Campus</i> Angra dos Reis				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Aumentar o número de empréstimos de obras	2%	0	0%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta: O número de empréstimos caiu				
Biblioteca <i>Campus</i> Itaguaí				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Aumentar o número de empréstimos de obras	1%	0	0%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta:				
Biblioteca <i>Campus</i> Maria da Graça				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Aumentar o número de empréstimos de obras	2%	0	0%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta:				
Biblioteca <i>Campus</i> Nova Friburgo				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Aumentar o número de empréstimos de obras	3%	0	0%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta:				
Biblioteca <i>Campus</i> Nova Iguaçu				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Aumentar o número de empréstimos de obras	3%	0	0%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta:				
Biblioteca <i>Campus</i> Petrópolis				

Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Aumentar o número de empréstimos de obras	5%	0	0%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta:				
Biblioteca Campus Valença				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Aumentar o número de empréstimos de obras	2%	0	0%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta:				

PREFEITURA

Objetivo 1: Proporcionar infraestruturas predial e urbanística adequadas, com foco na economicidade, na sustentabilidade, na segurança e na acessibilidade				
Meta 1: Elaborar Plano de Manutenção Predial Preventiva e Corretiva – PMPPC para cada um dos campi				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Plano de Manutenção Predial Preventiva Corretiva para cada um dos campi	4	1	25%	laranja
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 2: Elaborar Plano Diretor de Infraestrutura Física - PDIF para cada um dos campi				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Plano Diretor de Infraestrutura Física para cada um dos campi	4	0	0%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 3: Elaborar Plano Diretor de Obra - PDO para cada um dos campi				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Plano Diretor de Obra para cada um dos campi	4	0	0%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 3: Elaborar Plano de Acessibilidade - PA para cada um dos campi				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Plano de Acessibilidade - PA para cada um dos campi	4	0	0%	vermelho

Justificativa para o não alcance da meta:				
Objetivo 2: Modernizar, ampliar e renovar a frota de veículos oficiais, proporcionando maior segurança, conforto e eficiência nas atividades institucionais, assim como integrando os quesitos de acessibilidade				
Meta 1: Aquisição de veículo de passageiros				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de veículos de passageiros (ônibus, micro-ônibus, Van, etc) adquiridos	1	1	100%	azul
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 2: Renovação da frota de veículos de passeio				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de veículos de passeio adquiridos	1	Não preencheu		
Justificativa para o não alcance da meta:				

SUSTENTABILIDADE

Objetivo 1: Consolidar a sustentabilidade ambiental na instituição				
Meta 1: Atender aos eixos do Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS)				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Quantidade de metas atendidas em cada eixo do PLS 2024 - 2028	1	0,8	80%	verde
Justificativa para o não alcance da meta:				

DIREITOS HUMANOS

Objetivo 1: Instituir e fortalecer uma Política de Direitos Humanos institucional que contemple as populações negras, quilombolas, indígenas, imigrantes, LGBTQIAPN+, pessoas com deficiências, idosos e mulheres				
Meta 1: Aprovar a Política de Direitos Humanos até 2026				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor

Política de Direitos Humanos aprovada	1	Não preencheu		
Justificativa para o não alcance da meta:				

ARTE E CULTURA

Objetivo 1: Incentivar, valorizar e ampliar institucionalmente o espaço da produção e fruição de arte e cultura, campos consolidados de conhecimento e fundamentais para o exercício pleno da cidadania, no ambiente do Cefet/RJ, através da aprovação e consolidação da Política de Arte e Cultura				
Meta 1: Aprovar a Política de Arte e Cultura até 2026				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Política de Arte e Cultura aprovada	1	Não preencheu		
Justificativa para o não alcance da meta:				

COMUNICAÇÃO

Objetivo 1: Fortalecer a comunicação institucional do Cefet/RJ a partir do Plano de Comunicação Institucional				
Meta 1: Atender às ações do Plano de Comunicação Institucional				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Quantidade de ações realizadas	2	2	100%	azul
Justificativa para o não alcance da meta:				